

# Radionica o lobiranju

Dva dijela:

- I. Teorijski dio: Što je lobiranje?
- II. Praktični dio: Simulacija – stvaranje koalicija i pisanje  
*Position Papera*

Fabijan Popović,  
24. veljače 2023.

# ŠTO JE LOBIRANJE?

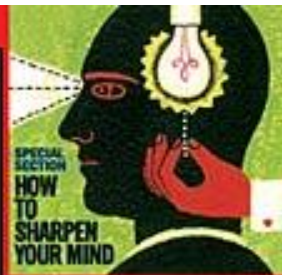
POP KULTURA I MEDIJI VS „DOSADNA“ STVARNOST



JANUARY 16, 2008

AFTER SHARON: DOES PEACE STAND A CHANCE?

# TIME



SPECIAL SECTION  
HOW  
TO  
SHARPEN  
YOUR MIND

## THE MAN WHO BOUGHT WASHINGTON

Jack Abramoff took influence peddling to new heights—and depths. Now he's ready to tell all. A TIME investigation of the lobbyist who's turning Washington inside out

BY KAREN TUMULTY

Photograph by David Burnett/Corbis Outlines: James Brackley

www.time.com AOL Keyword: TIME

KEVIN SPACEY BARRY PEPPER KELLY PRESTON JUN LOVITZ RACHELLE LEFEVRE

A FILM BY GEORGE HICKENLOOPER

# CASINO

HONOR.  
INTEGRITY.  
PRINCIPLES.  
EVERYTHING IS  
NEGOTIABLE.

# JACK



"HIGHLY  
ENTERTAINING  
...HILARIOUS!"

- LOU LUMENICK, THE NEW YORK POST

"STUNNING!"

- ROGER EBERT, CHICAGO SUN-TIMES

JESSICA CHASTAIN

"A MUST SEE"

DEBORAH ZELEVANSKI



TOTAL FILM

"THRILLING"

THE GOOD K. W. FOR PRODUCTIONS

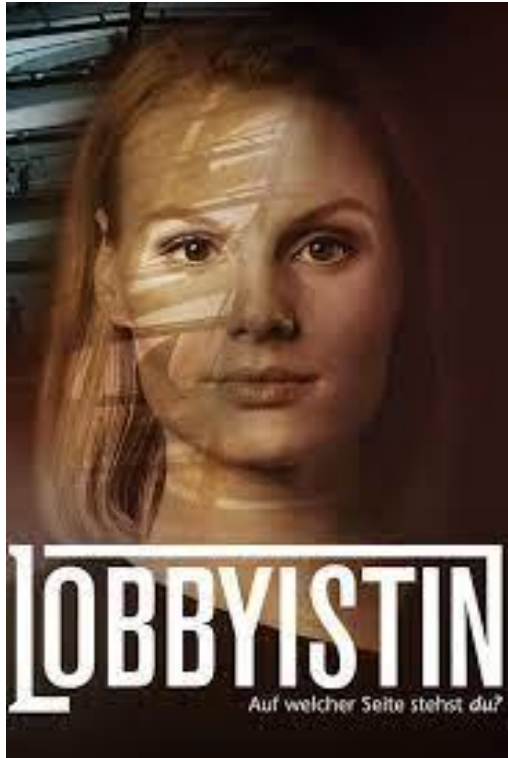


TELEGRAPH

# MISS SLOANE

1 WOMAN VS 300 MILLION GUNS







# EU play puts 'diabolical' food industry lobbyists center stage

Europe Connexion is a cautionary tale of a corporate career in the Brussels bubble.

Corporate lobbying is literally poisoning the EU, says a forceful play that has just finished a two-week run in Brussels.

*Europe Connexion* is a melodramatic diatribe against lobbyists by Alexandra Badea, a francophone Romanian playwright who paints the food and farming industry as a supreme force of evil whose greedy henchmen in Brussels will stop at nothing to bend EU legislation to their benefit.

But it needn't just be about food — the play portrays Brussels as a cesspit of power-mad lobbyists and consultancies splashing millions to influence EU lawmakers to the detriment of ordinary Europeans and the planet.



# Lobiranje prema prosječnom medijskom napisu

**AFERA VJETROELEKTRANE**

## **Za što točno Uskok tereti bivšu ministricu: Žalac osumnjičena da je lobirala za firmu moćnog poduzetnika**

USKOK: Za uslugu lobiranja Bašić je Rimac nagradio u kolovozu 2019. jedrenjem vrijednim 2000 eura

Piše: Marin Dešković    Objavljeno: 26. travanj 2021. 21:24

- Trgovanje utjecajem
- Primanje mita za trgovanje utjecajem
- Davanje mita za trgovanje utjecajem
- Zlouporaba položaja i ovlasti
- Poticanje na bilo što od navedenog

Što je zaista lobiranje?

Lobiranje – zagovaranje - aktivizam

# Ustav RH

## Članak 46.

*Svaki građanin ima pravo slati predstavke i pritužbe, davati prijedloge državnim i drugim javnim tijelima i dobiti na njih odgovor.*

# Lobiranje – zagovaranje - aktivizam

Lobiranje, zagovaranje i aktivizam – naponi usmjereni na promicanje određenog cilja ili politike, ali imaju neke razlike.

- Lobiranje – **Proces pisanog ili usmenog djelovanja** prema predstavnicima zakonodavne i izvršne vlasti te ostalim tijelima javne vlasti na svim razinama radi **utjecanja** na zakonodavne procese i političke odluke, kako bi zaštitili ili promicali neki interes. To može uključivati:
  - izravni rad sa zakonodavcima, dužnosnicima i službenicima,
  - korištenje odnosa s javnošću i drugih metoda kako bi se oblikovalo javno mišljenje i stekla podrška za određeno pitanje ili cilj.

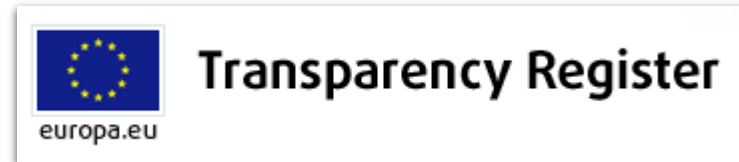
# Lobiranje – zagovaranje - aktivizam

- Zagovaranje - širi raspon aktivnosti usmjerenih na promicanje i zaštitu određenog cilja ili interesa. To može uključivati:
  - Lobiranje
  - Obrazovne aktivnosti
  - Aktivnosti za podizanje svijesti
  - Istraživanje
  - Druge aktivnosti koje su osmišljene kako bi se podigla svijest i stekla podrška za određeno pitanje ili politiku

# Lobiranje – zagovaranje - aktivizam

- Aktivizam - izravni i često konfrontacijski naponi za ostvarenje društvenih ili političkih promjena. To može uključivati:
  - Prosvjede
  - Građanski neposluh
  - Druge oblike izravnog djelovanja usmjerenih na skretanje pozornosti na određeno pitanje i vršenje pritiska na one koji su na vlasti da provedu promjene.

# Element transparentnosti



- Transparency register u EU
  - Obvezna registracija prije lobiranja Europskog parlamenta, Vijeća EU-a i Europske komisije
  - Popis lobističkih organizacija akreditiranih za lobiranje EU institucija
  - Evidentiranje sastanaka s dužnosnicima
- Republika Hrvatska
  - Nema zakonodavnog okvira (*Divlji Zapad*)

# Tko lobira?

- Poslovni subjekti
  - Direktno (*in-house* lobisti)
  - Indirektno (*agencijski lobisti* / poslovna ili strukovna udruženja)
- Institucije
  - Vjerske organizacije
  - Sindikati
  - Veleposlanstva
  - Tijela javne vlasti
- Think Tankovi i Grassroots pokreti



# After lobbying, Catholic Church won \$1.4 billion in coronavirus aid

By REESE DUNKLIN and MICHAEL REZENDES The Associated Press, Updated July 10, 2020, 3:39 a.m.



## Amazon Is Lobbying the U.S. to Legalize Weed

The tech giant wants you to know it's on the right side of history when it comes to everybody's favorite herb.

By Lucas Ropek | 9/21/21 9:37PM | Comments (44) | Alerts

The Decatur Daily, Ala.

## Mayor to propose hiring lobbyist for third Decatur bridge



**Bayne Hughes, The Decatur Daily, Ala.**

September 26, 2021 · 4 min read



Sep. 26—Decatur city officials say increasing congestion will soon warrant a third Tennessee River bridge and that a federal lobbyist is needed to raise up to \$4 million for a study on the best location and to begin the process of securing funding for construction.

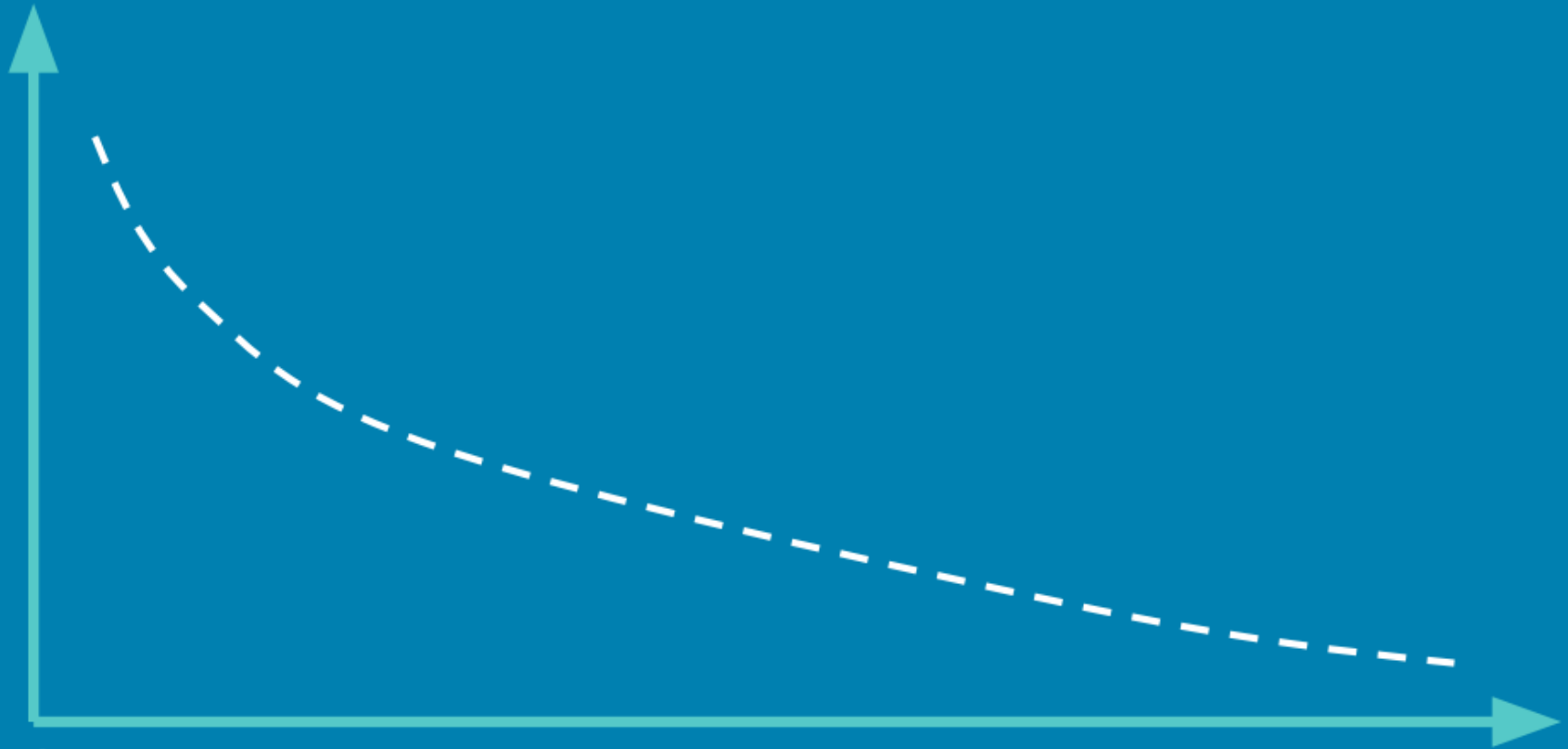


# Kako lobiramo?

Temeljne taktike i alati

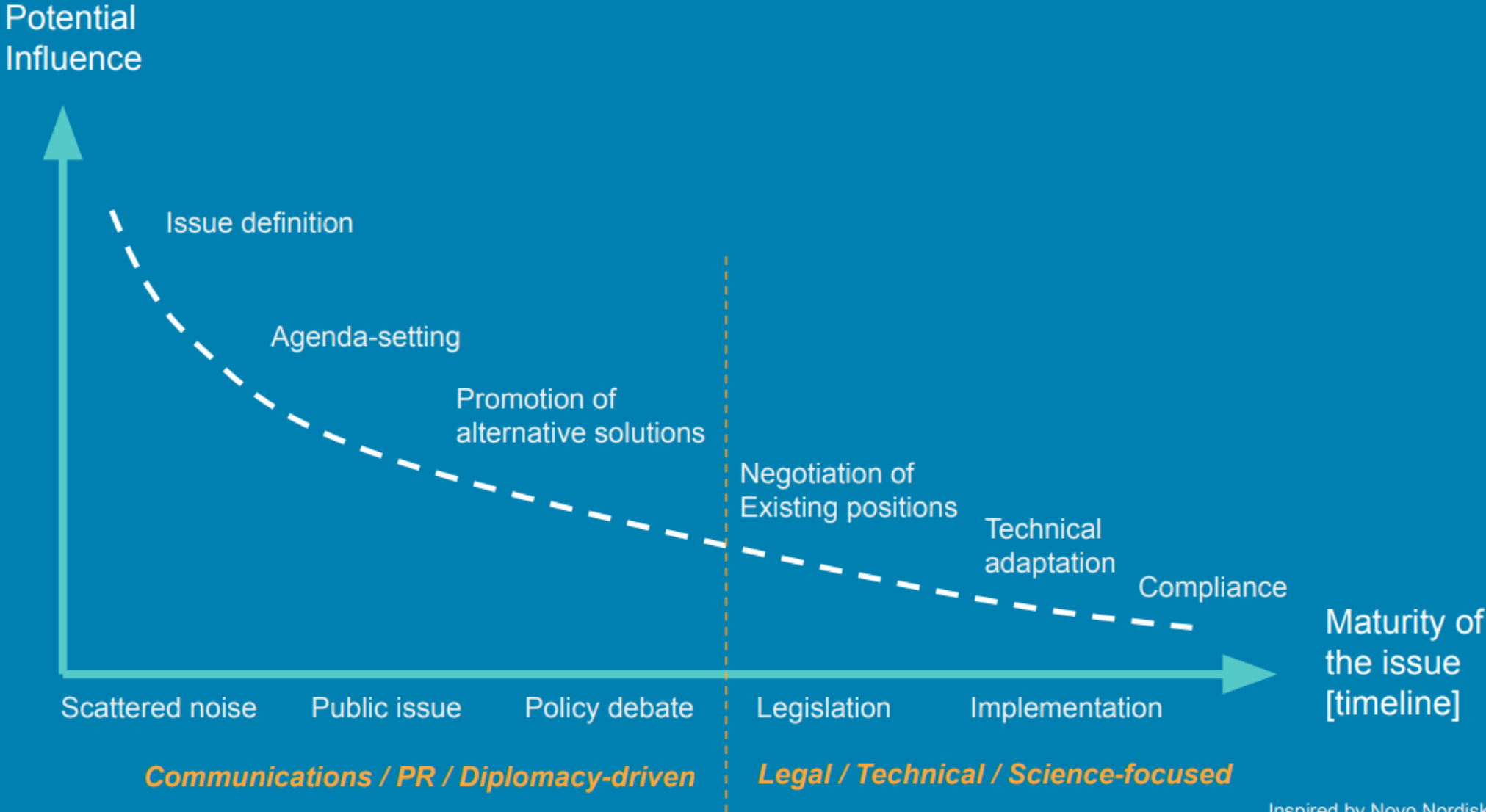
# WHAT CAN YOU ACHIEVE... AND WHEN?

Potential Influence



Maturity of the issue [timeline]

# WHAT CAN YOU ACHIEVE... AND WHEN?



Inspired by Novo Nordisk's public affairs

# Temeljne taktike

- Networking
- Organizacija [evenata](#). Npr. [Policy doručak](#).
- Sastanci s političkim dionicima i relevantnim trećim stranama

ŠTO DANAS RADIMO: Fokus na ključnu taktiku

- Stvaranje koalicija i saveza (samostalno ili pri nekom poslovnom udruženju)

# Temeljni alati

- Lobistička strategija
- Desk research
- Stakeholder mapping/mapiranje dionika
- Praćenje medijskih napisa
- Praćenje policy/zakonodavnog procesa
- [Policy paper](#) (opsežne analize i preporuke)

ŠTO DANAS RADIMO: Fokus na ključni alat

- Position paper (artikuliranje i argumentiranje pozicije u kratkoj formi)

# Praktični dio radionice

*Simulacija lobističke kampanje „u malom“ – stvaranje koalicija i pisanje Position Papera*

# Zakonodavna inicijativa

- Smanjenje dozvoljene količine alkohola u krvi za vozače s 0,50 g/kg na 0,00 g/kg
- Alkohol kao potencijalni uzrok u 23% teških prometnih nesreća
- Mogućnosti upravljanja vozilom oštećene već na 0,80 g/kg
- Pojedinaac teško prepoznaje je li prekoračio trenutno dopuštenu razinu od 0,50 g/kg



# Uloge

- Uber Technologies
- Molson Coors
- Hrvatska obrtnička komora:
  - Glavni tajnik HOK-a
  - Ceh ugostitelja
  - Sekcija taksi prijevoznika
- Fortenova
- Udruga Mimoza
- Cammeo
- Zagrebački električni tramvaj

# Upute:

- Dajte si vremena za samostalni rad:
  - Prouči dodijeljenu ulogu (Google is your friend!)
  - Napiši si svoj interes i cilj na papir – svedi ih na jednu rečenicu!
  - Prouči ostale uloge i prepoznaj potencijalne saveznike
- Potom krenite u networking:
  - Razgovaraj s ostalim ulogama
  - Gradi koaliciju
- Kao koalicija, zajednički krenite pisati Position Paper prema zadanom obrascu

**Tu sam za vas!**

# Korisni materijali

- Knjige

- Profesionalni lobist: Priručnik o interesnom zagovaranju (*Natko Vlahović, Bruno Jelić*)
- Capitol Punishment (*Jack Abramoff*)
- EU Superlobby: Winning in Brussels (*Milos Labovic*)
- The Secret Art of Lobbying: The essential business guide to winning in the political jungle (*Darcy Nicolle*)
- *Never split the difference: Negotiating as if your life depended on it* (*Chris Voss*)

- Podcasti

- *The Political Life* (*Jim O'Brien*)
- *The Persuaders Podcast* (*Anders Kopp Jensen*)
- *Public Affairs in Practice* (*Stuart Thomson*)
- *Pluxcast* (*Patrick Keating i Connor Allen*)

- Newsletteri

- *Politico EU Influence*
- *Politico Influence*
- *The Superlobby Community*

# Kontakt podaci voditelja radionice

email: [fabijan.popovic@gmail.com](mailto:fabijan.popovic@gmail.com)

LinkedIn: [Fabijan Popovic](#)